



ประกาศเทศบาลตำบลโชคชัย

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ด้วยเทศบาลตำบลโชคชัย ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลมีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัยควบคุมกระบวนการและ กิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของเทศบาลจึงกำหนดนโยบายบริหาร ความเสี่ยง ดังนี้

๑. หน่วยงานภายในเทศบาลต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหาร ความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่าง เป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เป้าหมายการพัฒนาตาม แผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย

๔. ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้ เพื่อการบริหารจัดการที่ดี

๖. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลโชคชัย จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นและผลกระทบ
- หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ระดับปานกลาง ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุน และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย
- ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลโชคชัย ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

/วัตถุประสงค์...

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้หน่วยงานภายในของเทศบาล โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลมีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้
๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของเทศบาล

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้
๒. จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ
๓. ฝึกอบรมเพิ่มเติมความรู้
๔. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง
๕. ติดตามและประเมินผลความเสี่ยง
๖. จัดทำรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานภายในใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. สำนักปลัด/กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และหน่วยตรวจสอบภายใน มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายใน ครบทุกส่วนราชการ
๒. ข้าราชการ/พนักงานเทศบาลทุกคน รับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานโดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการที่สนับสนุนให้กองบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย
๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดี
๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง

๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหาอุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่องพร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
๙. รายงานสรุปผล ความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ
๑๐. เสนอรายงานการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงต่อหัวหน้าคณะผู้บริหารความเสี่ยง

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นางลลิตภัทร พุทธิศาสตร์)

นายกเทศมนตรีตำบลโชคชัย