



## ประกาศเทศบาลตำบลโชคชัย

### เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

\*\*\*\*\*

ด้วยเทศบาลตำบลโชคชัย ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังนั้นเพื่อให้เทศบาลมีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัยควบคุม กระบวนการและกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของเทศบาลจึง กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. หน่วยงานภายในเทศบาลต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ
๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร
๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เป้าหมายการพัฒนาตามแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย
๔. ให้มีการติดตามประเมินผล และรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการที่ดี
๖. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลโชคชัยจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้
  - ๖.๑ ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
  - ๖.๒ ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น
  - ๖.๓ หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ระดับปานกลาง ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุน และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย
  - ๖.๔ ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลโชคชัย ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

### วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้หน่วยงานภายในของเทศบาล โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลมีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้

๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลโชคชัยได้

### องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบดังนี้

๑. มีการตกลงร่วมกันภายใต้กรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้
๒. แต่งตั้งผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง
๓. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง
๔. ติดตามและประเมินผลความเสี่ยง
๕. จัดทำรายงาน

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานภายในใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. สำนักปลัด/กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และมีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายใน ครอบคลุมส่วนราชการหน่วยตรวจสอบภายใน
๒. ข้าราชการ/พนักงานเทศบาลทุกคน รับผิดชอบต่อประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานโดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการที่สนับสนุนให้ส่วนราชการต่าง ๆ ภายในองค์กร บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย
๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย ภายใต้หลักธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่ดี
๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง

๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหาอุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่องพร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
๙. รายงานสรุปผล ความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ
๑๐. เสนอรายงานการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงต่อหัวหน้าคณะผู้บริหารความเสี่ยง

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



( นางลลิตภัทร พฤตศาสตร์ )

นายกเทศมนตรีตำบลโชคชัย