



ประกาศเทศบาลตำบลโชคชัย

เรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ด้วยเทศบาลตำบลโชคชัย ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี ดังนั้น เพื่อให้เทศบาลมีระบบในการบริหารความเสี่ยงที่เป็นรูปธรรม โดยการบริหารปัจจัยควบคุมกระบวนการและกิจกรรมตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และอำนาจหน้าที่ของเทศบาลจึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ดังนี้

๑. หน่วยงานภายในเทศบาลต้องดำเนินการบริหารความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

๓. ให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรแบบบูรณาการ โดยมีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องสอดคล้องกับการบรรลุตัวชี้วัด ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เป้าหมายการพัฒนาตามแผน ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย

๔. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๕. ให้มีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในทุก ๆ ด้าน รวมทั้งการจัดการข้อมูลระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารจัดการที่ดี

๖. การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมที่สำคัญในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยผู้บริหารและบุคลากรทุกคน

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของเทศบาลตำบลโชคชัย จะต้องได้รับการจัดการอย่างทันเวลาและต่อเนื่อง ดังนี้

- ต้องมีการระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
- ต้องมีการประเมินความเสี่ยงในด้านของโอกาสที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นและผลกระทบ
- หากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ระดับปานกลาง

ทั้งนี้ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุน และผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นควบคู่กันไปด้วย

- ต้องมีการติดตามและรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลโชคชัย ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา

/วัตถุประสงค์...

วัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดเป็นนโยบายให้หน่วยงานภายในของเทศบาล โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลมีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สามารถลดมูลเหตุของโอกาสหรือลดขนาดความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้
๒. เพื่อให้การบริหารงานและการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล บรรลุตามเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ และวิสัยทัศน์ของเทศบาล

องค์ประกอบของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เทศบาลตำบลโชคชัย ดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีองค์ประกอบดังนี้

๑. ตกลงร่วมกันในกรอบและวิธีการที่จะนำไปใช้
๒. จัดตั้งหน่วยงานและผู้รับผิดชอบ
๓. ฝึกอบรมเพิ่มเติมความรู้
๔. ดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยง
๕. ติดตามและประเมินผลความเสี่ยง
๖. จัดทำรายงาน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง

เทศบาลตำบลโชคชัย ได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานภายในใช้เป็นกรอบในการดำเนินงาน ดังนี้

๑. สำนักปลัด/กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม และหน่วยตรวจสอบภายใน มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมภายใน ครอบคลุมส่วนราชการ
๒. ข้าราชการ/พนักงานเทศบาลทุกคน รับทราบประกาศนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานโดยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานปกติ
๓. วิเคราะห์กระบวนการ กิจกรรม โครงการที่สนับสนุนให้กองบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย หรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย
๔. ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามกระบวนการ กิจกรรม โครงการ ต่อการบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลโชคชัย ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่ดี
๕. ดำเนินการจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
๖. กำหนดมาตรการควบคุมปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก โดยใช้หลักการวิธี เช่น การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การลดความสูญเสีย การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง

/๗. ดำเนินการ...

๗. ดำเนินการควบคุมความเสี่ยงตามมาตรการที่กำหนด
 ๘. ติดตามผลควบคุมความเสี่ยง วิเคราะห์ข้อดีข้อเสีย ปัญหาอุปสรรค และทบทวนปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่องพร้อมรายงานให้ผู้บริหารทราบ
 ๙. รายงานสรุปผล ความสำเร็จการดำเนินการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนดตามระเบียบ
 ๑๐. เสนอรายงานการสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงต่อหัวหน้าคณะผู้บริหารความเสี่ยง
- จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙



(นางลลิตภัทร พฤตศาสตร์)
นายกเทศมนตรีตำบลโชคชัย